

XXXVIII CONVEGNO NAZIONALE AIF

La formazione tra performance e senso

Il valore dell'apprendere nell'era dell'IA

12 13 14 NOVEMBRE

Prologo:
Abilitare il possibile

Convegno Nazionale:
La formazione tra performance e senso

Laboratori:
Dalla Learning Organization alla Learning City

Con il patrocinio di:

Città metropolitana di Roma Capitale

ROMA

PRESENTAZIONE

Viviamo un tempo nel quale il cambiamento sembra procedere più rapidamente della nostra capacità di comprenderlo. Di fronte a trasformazioni di questa portata, come *Associazione Italiana Formatori* abbiamo scelto di fermarci e porci una domanda fondamentale: *quale futuro dell'apprendimento e del lavoro vogliamo contribuire a costruire?*

Da questa domanda è nato il percorso che ci conduce al convegno nazionale 2026 *Tra performance e senso. Il valore dell'apprendere alla luce dell'IA*. Un percorso che si è articolato in due tappe. La prima, una *survey* condotta dal Gruppo di Ricerca AIF, che ha esplorato le percezioni e le aspettative dei soci, mettendo a confronto il futuro dell'apprendimento che considerano più probabile nei prossimi dieci anni con quello che riterrebbero più desiderabile. La seconda, un *laboratorio di futuro* che ha coinvolto un gruppo di esperti provenienti da mondi ed esperienze differenti, invitati, attraverso la metodologia del backcasting, a immaginare diversi scenari relativi all'evoluzione del rapporto tra apprendimento, formazione e lavoro. I risultati di questo percorso sono pubblicati nel fascicolo 3/2026 di FOR e rappresentano il punto di partenza di un confronto che abbiamo voluto portare al nostro convegno nazionale.

Il titolo del convegno prende spunto dalle caratteristiche degli scenari immaginati e vuole riflettere su come la formazione possa provare a ricomporre due poli apparentemente opposti: da una parte efficienza, produttività, rapidità, dall'altra il bisogno delle persone di comprendere e dare significato ad azioni, scelte, relazioni. La sfida è allora comprendere come la formazione possa non soltanto accompagnare le persone nel cambiamento, ma rafforzarne la capacità di interpretarlo, orientarlo e partecipare attivamente alla sua costruzione.

Una prospettiva che ci impone di ripensare anche il ruolo, le competenze e le responsabilità dei formatori e delle formatrici.

In questa prospettiva si colloca anche la volontà di AIF di rafforzare il proprio ruolo come centro di ricerca, elaborazione culturale e confronto, capace di mettere in relazione conoscenza scientifica ed esperienza professionale. Un ruolo che appartiene alla nostra storia e che oggi intendiamo rilanciare, affinché l'Associazione continui non soltanto a rappresentare la comunità dei formatori e delle formatrici, ma anche a contribuire attivamente al dibattito culturale, all'elaborazione delle politiche e alla definizione degli orientamenti che guideranno l'evoluzione della formazione in Italia.

Assume per noi un significato particolare, in questo percorso, la co-organizzazione del convegno con il *Dipartimento di Scienze della Formazione dell'Università Roma Tre*. Ringrazio il professor Paolo Di Rienzo per aver condiviso con AIF questo progetto e per il prezioso contributo scientifico. Un ringraziamento altrettanto sentito va alla professoressa Susanna Sancassani, che ha curato la direzione scientifica del *laboratorio di futuro*, e al *Politecnico di Milano*, la cui partnership ha arricchito la nostra riflessione sul rapporto tra innovazione, tecnologie e apprendimento.

Ma per guardare avanti è necessario anche sapere da dove veniamo. Per questo il *Prologo* del convegno sarà l'occasione per presentare il volume dedicato ai cinquant'anni di storia di AIF. Non una ricostruzione celebrativa, ma un percorso attraverso idee, esperienze e trasformazioni che raccontano, insieme alla storia dell'Associazione, una parte importante della storia della formazione nel nostro Paese.

Passato, presente e futuro non sono tempi separati. Ciò che abbiamo costruito ci aiuta a comprendere chi siamo; ciò che immaginiamo orienta le decisioni che prendiamo oggi. Per questo non possiamo smettere di interrogarci. Non ci interessa indovinare il futuro. Ci interessa creare le condizioni perché l'apprendimento consenta alle persone di costruire il loro.

Beatrice Lomaglio
Presidente Nazionale AIF

PROLOGO: Abilitare il possibile

Centro Congressi dell'Università degli Studi La Sapienza | Roma - Via Salaria 113

GIOVEDÌ 12/11 | H. 15.00-18.30

h 15.00 **Saluti istituzionali**

h 15.20 **Presentazione del libro "Cinquant'anni di Associazione Italiana Formatori. Il contributo di AIF alla formazione in Italia dal 1975 al 2025"**
Beatrice Lomaglio – Presidente Nazionale AIF
Valentina Martino – Responsabile Scientifica di BiblHub Sapienza

h 15.40 **Key note speech**
Coorporate Heritage. Il valore della memoria per progettare il futuro
Marco Montemaggi – Manager, curatore museale e autore

h 16.10 **Break**

h 16.20 **Un dialogo tra generazioni**
Adriana Apuzzo – Autrice e curatrice volume "Cinquant'anni di Associazione Italiana Formatori"
Ugo Calvaruso – Responsabile Percorso Formazione Formatori AIF
Maurizio Castagna – Esperto di People Management e di formazione formatori
Giuseppe (Pino) Varchetta - Psicosocioanalista, cofondatore di Ariele, consulente direzionale

h 17.00 **Testimonianze**
Donatella de Vita – Global Head of Welfare, Engagement and DE&I programmes di Pirelli
Luigi Mazzotta – Consulente esperto di HR mentoring e formazione
Franco Valente – Direttore Fondoprofessioni
Moderano:
Cristina Marino – Vicepresidente Nazionale AIF
Mario Vitolo – Vicepresidente Nazionale AIF

h 17.45 **Premio Eccellenza Formazione 2027**
Emanuela Truzzi – Responsabile PEF AIF

h 17.50 **Cerimonia Albo d'Oro dei formatori e delle formatrici AIF**

h 18.05 **Dal possibile al senso. L'arte di convocare il futuro.**
Marco Minghetti – Scrittore, saggista e Associate Partner di Bip Red

h 18.20 **Conclusioni**

IN COLLABORAZIONE CON

Roma Tre

IN PARTNERSHIP CON

POLITECNICO MILANO 1863

XXXVIII CONVEGNO NAZIONALE AIF

Aula Magna del Rettorato dell'Università di Roma Tre | Roma - Via Ostiense 133

VENERDÌ 13/11 | H. 9.00-17.30

h 9.00 **Registrazione dei partecipanti**

h 9.30 **Introduzione ai lavori**

Paolo Di Rienzo – Professore ordinario di Pedagogia generale e sociale Dipartimento di Scienze della Formazione Università di Roma Tre

h 9.40 **Saluti istituzionali**

Roberto Gualtieri – Sindaco di Roma Capitale*

Carla Fermariello – Presidente Commissione Consiliare Permanente XI Scuola di Roma Capitale

Massimiliano Fiorucci – Rettore Università di Roma Tre

Daniele Parrucci – Consigliere Delegato Edilizia Scolastica, Impianti Sportivi e Formazione, Citta Metropolitana di Roma Capitale

Paola Perucchini – Direttrice del Dipartimento di Scienze della Formazione Università di Roma Tre

h 10.00 **Inizio Lavori**

AIF: un'associazione che si prepara al futuro
Beatrice Lomaglio - Presidente Nazionale AIF

Intelligenza artificiale e democrazia: verso una formazione capacitante
Paolo Di Rienzo – Professore ordinario di Pedagogia generale e sociale Dipartimento di Scienze della Formazione Università di Roma Tre

Scenari al 2027: i risultati del workshop di esperti
Susanna Sancassani - Direttrice Centro Metid Politecnico di Milano

h 10.30 **Il punto di vista dei formatori e delle formatrici: i risultati della survey AIF**

Matteo Costa – Referente Gruppo Ricerca AIF

Priscilla Dusi – Presidente AIF delegazione Liguria

h 10.40 **Il valore del formatore nell'era dell'IA: siamo davvero sostituibili?**

Caterina Copernico – AI Avatar di Piazza Copernico

apre il confronto con la mediazione di:

Susanna Sancassani – Direttrice Centro Metid Politecnico di Milano

** in attesa di conferma*

h 11.00 **Break**

h 11.15 **Tavola rotonda | Scenari futuri e scelte di oggi**

Francesco Agrusti – Professore associato di Pedagogia Sperimentale Dipartimento di Scienze della Formazione Università di Roma Tre

Laura Borgogni – Professoressa ordinaria di Psicologia del Lavoro e delle Organizzazioni Università Sapienza Roma

Mario Testa – Professore associato in Economia e Gestione delle Imprese Università degli Studi di Salerno

Moderatrice: **Sabina Addamiano** – Professoressa di Marketing nel Dipartimento di Filosofia Comunicazione e Spettacolo Università di Roma Tre e formatrice professionista AIF

h 12.15 **Sintesi provvisoria: le tensioni aperte**

Gabriella Aleandri – Professoressa ordinaria di Pedagogia generale e sociale Dipartimento di Scienze della Formazione Università di Roma Tre

h 12.30 **Light lunch**

h 14.00 **Introduzione**

h 14.20 **Tavola rotonda | Costruire il futuro dell'apprendimento: strategie e policies**

Sauro Angeletti – Responsabile ufficio per l'innovazione amministrativa, la formazione e lo sviluppo delle competenze Dipartimento della Funzione Pubblica

Amarildo Arzuffi – Comitato di Direzione Strategica e Sviluppo Business Fondimpresa

Angelo Irano - Responsabile dell'Area di Produzione aziendale "Nuove Competenze per le Transizioni" Sviluppo Lavoro Italia

Alessia Lo Bosco – Dirigente dipartimento formazione Roma Capitale

Francesca Monaco – Responsabile della Scuola di formazione della Banca d'Italia

Moderatrice: **Beatrice Lomaglio** – Presidente Nazionale AIF

h 15.20 **Tavola rotonda | Le organizzazioni del futuro: sperimentare, ma in quale direzione?**

Franco Amicucci – Sociologo e formatore

Layla Cannizzaro – Head of Learning & Development EY Italy

Andrea Del Chicca – Vicepresidente AIDP e Chief People Officer SNCF Voyages Italia

Alessandro Rimassa - Fondatore RADICAL HR, Changers e Talent Garden Innovation School

Mario Vitolo - General Manager Eplus Learning

Oliviero Vittori - General Manager Piazza Copernico

Moderatrice: **Maria Nigro** – Presidente AIF delegazione Lazio

h 16.20 **Restituzione da parte dei partecipanti al convegno**

h 16.40 **Riflessioni e ispirazioni finali**

Paolo Di Rienzo – Professore ordinario di Pedagogia generale e sociale Dipartimento di Scienze della Formazione Università di Roma Tre

Beatrice Lomaglio – Presidente Nazionale AIF

Susanna Sancassani – Direttrice Centro Metid Politecnico di Milano

h 17.30 **Visita guidata a Musei Capitolini Centrale Montemartini**

per i partecipanti prenotati

LABORATORI: Dalla Learning Organization alla Learning City

Metropolitano Urban Center Roma | Roma - Viale Manzoni 34

SABATO 14/11 | H. 10.00-13.00

INTRODUZIONE E SALUTI

Elena Andreoni, Coordinatrice tecnico-organizzativa dell'Urban Center Metropolitano, Staff dell'Assessore all'Urbanistica di Roma Capitale

Alessia Lo Bosco, Dirigente Dipartimento Formazione Roma Capitale

Maria Nigro, Presidente AIF delegazione Lazio

LABORATORI IN PRESENZA A ROMA

1 **Dalla Learning Organization alla Learning City. Come integrare apprendimento formale, non formale e informale per costruire comunità educanti**

Laboratorio partecipativo dedicato ai processi di apprendimento diffuso nei territori, ispirato all'esperienza della Learning City di Fermo e orientato alla co-progettazione di comunità educanti.

A cura di Stefano Berdini, formatore e socio AIF

2 **Intervistare la Learning City.**
Le domande che trasformano le esperienze in apprendimento collettivo

Laboratorio esperienziale basato sulla conversazione narrativa, sull'ascolto attivo e sullo storytelling come strumenti per favorire l'apprendimento collaborativo e la costruzione di comunità educanti.

A cura di Stefano Cera, formatore e socio AIF

3 **Learning City: la città che impara dai Cammini. Un laboratorio esperienziale nello spazio urbano**

Il laboratorio partirà dall'Urban Center per un'esperienza sul modo con cui la città gestisce ergonomicamente i Cammini che l'attraversano che aprirà la riflessione sul rapporto tra Cammini, spazi urbani e formazione.

A cura del Gruppo di Lavoro AIF "Formazione Cammini", coordinato da Francesca Micantonio, formatrice INPS e da Renato di Gregorio, Presidente IRIFI, entrambi soci AIF

LABORATORIO IN DIRETTA STREAMING

4 **Raccontare per apprendere.**
Il diario di apprendimento come strumento di crescita individuale e organizzativa

Il laboratorio si fonda sull'apprendimento esperienziale, sulla scrittura riflessiva e sull'analisi partecipata delle esperienze con l'obiettivo di far riflettere sul contributo dei diari di apprendimento allo sviluppo di comunità organizzative capaci di apprendere.

A cura di Fabio Casna, formatore e socio AIF

COME RAGGIUNGERCI E VISITA GUIDATA

Indicazioni pratiche

giovedì 12/11 | h. 15.00–18.30

Centro Congressi dell'Università degli Studi La Sapienza

Roma – Via Salaria 113

Da Termini: bus 360 dalla fermata Termini (Ma-Mb-Fs) [F], scendi alla fermata "Fiume"; oppure bus 92 dalla fermata "Volturno/Gaeta", scendi alla fermata "Po/Tevere"

venerdì 13/11 | h. 9.00–17.30

Aula Magna del Rettorato dell'Università di Roma Tre

Roma – Via Ostiense 133

Da Termini: metro B (Blu) - binario direzione Laurentina - scendi alla fermata Garbatella e cammina 6 minuti a piedi in direzione Via Ostiense

sabato 14/11 | h. 10.00–13.00

Metropolitano Urban Center Roma

Roma – Viale Manzoni 34

Da Termini: metro A (Rossa) - binario direzione Anagnina - scendi alla fermata Manzoni; oppure bus 105 dalla fermata Termini (Ma-Mb-Fs) [F], scendi a "Principe Eugenio/Manzoni"

Visita guidata alla Centrale Montemartini

Un viaggio nella storia di Roma, tra la bellezza dell'arte classica e il fascino della grande archeologia industriale.
Ospitata negli ambienti di una ex centrale termoelettrica, il primo impianto pubblico per la produzione di energia elettrica di Roma, la Centrale Montemartini è oggi uno dei luoghi espositivi più originali della città. Inaugurato come spazio museale nel 1997, il complesso accoglie sculture, mosaici e reperti archeologici di epoca romana appartenenti alle collezioni dei Musei Capitolini.

La visita guidata accompagnerà i partecipanti alla scoperta di un allestimento suggestivo, in cui statue antiche e preziosi reperti dialogano con gli imponenti macchinari industriali ancora conservati negli ambienti originari. Un percorso tra arte, storia e memoria della città, per riscoprire la Roma antica attraverso un incontro sorprendente tra mondi apparentemente lontani. Un'esperienza culturale che invita a osservare il passato da una prospettiva inedita, dove ogni opera racconta una storia e ogni spazio custodisce le tracce di un'epoca.

COMITATO SCIENTIFICO

Gabriella Aleandri - Università di Roma Tre

Paolo Di Rienzo - Università di Roma Tre

Beatrice Lomaglio - AIF

Vivaldo Moscatelli - AIF

Maria Nigro - AIF

Susanna Sancassani - Politecnico di Milano

CON LA SPONSORIZZAZIONE DI

Associazione Italiana Formatori

Via Giovanni Pierluigi da Palestrina, 10 Milano
tel. 02 4801 3201 | segreterianazionale@associazioneitalianaformatori.it
www.associazioneitalianaformatori.it